

# 107. Geschäftsbericht

Für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2023



**AFA Bus AG**

Dorfstrasse 4 – 3715 Adelboden – [www.afabus.ch](http://www.afabus.ch) – 033 673 74 74

## VERWALTUNGSRAT

---

	<b>Funktion</b>	<b>seit</b>
Frautschi Hanspeter, Meisterlandwirt, Lenk	VR Präsident	2009 2021
Germann Mathias, Metallbauer, Adelboden	VR Vize-Präsident	2009 2019
Bütschi Melanie, Rechtsanwältin/Notarin, Frutigen + Spiez	VR	2021
Loretan Lothar, Hotelier, Adelboden	VR	2021
Vils Jerun, Tourismusexperte, Thun	VR	2009
Schmid Hans, Geschäftsführer AFA, Frutigen	Sekretär (nicht Mitglied)	2023

## REVISIONSSTELLE

---

Rüegsegger Treuhand AG, 3714 Frutigen  
(gewählt bis Generalversammlung 2024)

## GESCHÄFTSLEITUNG

---

Schmid Hans	Geschäftsführer	2023
Germann Markus	Technik/Infrastruktur	2019
Graf Priska	Zentrale Dienste	2023

# EINLADUNG

---

## ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER AFA BUS AG

---

Mittwoch, 22. Mai 2024, 13.10 Uhr  
**Im Kirchgemeindehaus Adelboden**

### Traktanden der ordentlichen Generalversammlung

1. Begrüssung
2. Protokolle der GV vom 19.04.2023 und der ausserordentlichen GV vom 21.06.2023
3. Jahresbericht 2023
4. Jahresrechnung 2023  
Kenntnisnahme vom Revisionsbericht der Rüegegger Treuhand AG, Frutigen  
Antrag VR: Genehmigung der Jahresrechnung 2023
5. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns  
Vortrag aus dem Vorjahr CHF 746'063.10  
Jahresgewinn 2023 CHF 857'963.02  
Bilanzgewinn CHF 1'604'026.12  
Antrag: CHF 24'400.00 sind den gesetzlichen Gewinnreserven zuzuweisen; der verbleibende Bilanzgewinn von CHF 1'579'626.12 ist auf die neue Rechnung vorzutragen.
6. Entlastung des Verwaltungsrates  
Antrag: Entlastung des Verwaltungsrates
7. Wahl des Verwaltungsrates  
Antrag: Die bisherigen Verwaltungsräte sind für das Jahr 2024 zu wählen.
8. Wahl der Revisionsstelle  
Antrag: Die Firma Rüegegger Treuhand AG, Frutigen, ist als Revisionsstelle für das Jahr 2024 zu wählen.
9. Verschiedenes

### Geschäftsbericht

Der Geschäftsbericht 2023 mit dem Jahresbericht und der Jahresrechnung sowie der Bericht der Revisionsstelle liegen ab 1. Mai 2024 zur Einsicht der Aktionäre am Sitz der Gesellschaft in Adelboden auf.

### Zutritt zur Generalversammlung

Den im Aktienbuch eingetragenen Aktionären wird die Einladung bzw. Stimmzettel per Post zugestellt. Für die Bestimmung der Vertretungsberechtigungen der Aktionäre an der Generalversammlung ist der Stand der Aktienbucheintragungen am 15. April 2024 massgeblich. Die letzten Aktienbuchmutationen werden bis zum 26. April 2024, 16.00 Uhr angenommen. Danach wird das Aktienbuch geschlossen.

## VORWORT DES PRÄSIDENTEN

---

Sehr geehrte Aktionärin, sehr geehrter Aktionär, liebe Leserinnen und Leser

Sie haben den 107. Geschäftsbericht der AFA Bus AG vor Ihren Augen und der erste mit neuem Namen, in welchem wir Sie über die Geschehnisse des verflossenen Geschäftsjahres informieren. Es war für alle Beteiligten eine Umstellung, dass es jetzt zwei Firmen gibt und welche Aufgaben zu welcher Firma gehören.



Paul Graf war noch bis Ende Juni unser Geschäftsführer, auf den 1. Juli hat unser Fahrdienstleiter Hans Schmid den Posten des Geschäftsführers übernommen. An dieser Stelle noch einmal ein sehr grosses Dankeschön an Paul Graf für die geleistete Arbeit als Geschäftsführer und Visionär unserer Firma.

Mit Hans Schmid durften wir einen erfahrenen Mitarbeiter und jahrelanges Mitglied der Geschäftsleitung als Geschäftsführer einsetzen. Beiden wünsche ich viel Freude und Erfolg bei ihren neuen Aufgaben.

Die Abspaltung der AFA Reisen AG, welche an der letzten Generalversammlung beschlossen wurde, ist vollzogen und beide Firmen sind gut auf Kurs. Die beiden Geschäftsleitungen haben grosse Arbeit geleistet, um die Abrechnungen zwischen den zwei Gesellschaften fristgerecht zu erledigen. Es mussten Arbeitsstunden, Fahrzeugkosten, Liegenschaftskosten und noch viele andere Kosten und Erträge verrechnet werden. Im zweiten Jahr wird das aufgrund der Erfahrungen vom ersten Jahr sicher schon einfacher.

Der Verwaltungsrat ist überzeugt, mit der Abspaltung den richtigen Weg eingeschlagen zu haben und so für die Zukunft gut gerüstet zu sein.

Die Mietverträge für die benötigten Einstellplätze und Lagerräume sowie Büroräume mit der AFA Reisen AG und der AFA Service AG sind abgeschlossen. An der Lenk ist ein schöner Bau der AFA Service AG in der Fertigstellung, wo wir unsere Busse einstellen und reinigen können. Auch ein Aufenthaltsraum für unser Fahrpersonal ist im Neubau vorhanden. Es erspart uns viele Leerfahrten nach Matten und St. Stephan, wo die Busse zurzeit über Nacht eingestellt werden.

In Adelboden erweist sich der Umbau bzw. das Bewilligungsverfahren schwieriger als erhofft, so dass an einer provisorischen Lösung zum behindertengerechten Einstieg gearbeitet wird. Die Geschäftsleitung ist daran, mit der AFA Reisen AG, Gemeinde und Kanton nach einer gangbaren Lösung zu suchen.

An dieser Stelle danke ich allen Auftraggebern für die Aufträge, der Geschäftsleitung für die Umsetzung der Unternehmensziele und den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für die professionelle Ausführung. Meiner VR-Kollegin und VR-Kollegen gilt der Dank für die angenehme und konstruktive Zusammenarbeit und auch Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre für das uns entgegengebrachte Vertrauen.

Es macht Freude, in einer Unternehmung mitzuwirken, wo alle am selben Strick ziehen und das in die gleiche Richtung. DANKE!

Hanspeter Frautschi

## AUS DER GESCHÄFTSLEITUNG

---

Im öffentlichen Verkehr startete das Jahr 2023 verhalten. Unterhalb der Waldgrenze und auf der Weltcup Piste am Chuenisbärgli lag kein Schnee.

Im Februar kam der lang ersehnte Schnee und die Schönwetterperiode hielt an, was auf den öV Linien zu hohen Frequenzen führte.

Der legendäre Hitzesommer lockte die Gäste in die kühlere Bergwelt. Er bleibt seit Messbeginn 1864 der wärmste Sommer, der je in der Schweiz gemessen wurde. Ein bunter Gästemix aus Familien, Paaren wie Einzelreisenden aus dem In- und Ausland fuhren mit unseren Bussen. Der Herbst war wettermässig und betrieblich ausgeglichener. Durch das ganze Jahr konnten wir auf unsere Pendler zählen, welche als treue Fahrgäste die Frequenzen stabil hielten.



Aufgrund zweier Erdbeben zwischen Frutigen und Adelboden wurde kurz vor Jahresende die Kantonsstrasse gesperrt. Der öffentliche Verkehr wurde mit Kleinbussen via alte Adelbodenstrasse umgeleitet. Wegen heftigem Schneefall musste der öV eingestellt werden. Während der weiteren Sperrung verkehrten die Busse nur noch bis zur letzten Haltestelle vor der Sperrung.

Die ausserordentlich hohen Frequenzen führten zu einem Spitzenjahr. Das Niveau von 2022 wurde übertroffen. Über das ganze Jahr 2023 transportierten wir im Ortsverkehr Adelboden 8.2%, Adelboden – Frutigen – Kandersteg 11.1% und an der Lenk 15.3% mehr Gäste in unseren Bussen.

Die Erträge im öV haben sich gegenüber dem Vorjahr gut entwickelt. Wenn wir das Jahr 2022 als Grundlage nehmen, stellen wir fest, dass die Erträge vor allem im Einzelreise- und Halbtaxi-Bereich stark zugenommen haben. Während den letzten Jahren wurde die Gültigkeit der Gästekarten auf sämtlichen Linien der AFA ausgebaut. Der Anstieg der Erträge aus den Tickets im öffentlichen Verkehr und die leicht höheren Einnahmen aus dem Tourismus trugen zu diesem guten Ergebnis bei.

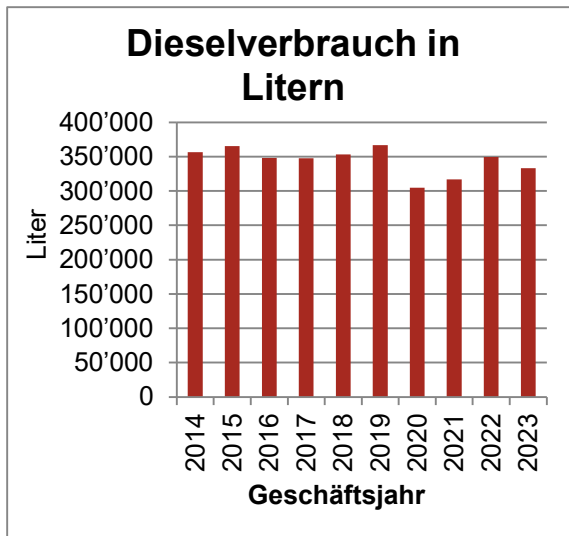
Die hohen Anforderungen und die guten Leistungen konnten nur durch unsere fleissigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erfüllt werden. Die hohen Frequenzen konnten nicht einzig durch das Disponieren der Fahrzeuge gemeistert werden. Sämtliche Mitarbeitenden mussten anpacken. Von der Reinigung über die Disposition, die Vorbereitung der Fahrzeuge bis und mit der Repräsentation im Fahrzeug oder am Schalter haben sämtliche Mitarbeitenden mit Engagement und Loyalität zum guten Gelingen beigetragen. Dank der guten und hilfsbereiten Zusammenarbeit des ganzen Teams meisterten wir den Ansturm. An dieser Stelle danke ich allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern.

Durch die Abspaltung der AFA Reisen AG (Reisen und Immobilien) von der AFA Bus AG (Linienverkehr) sind die Geschäftszahlen vom Jahr 2023 mit den Zahlen der vorderen Jahre nicht immer vergleichbar.

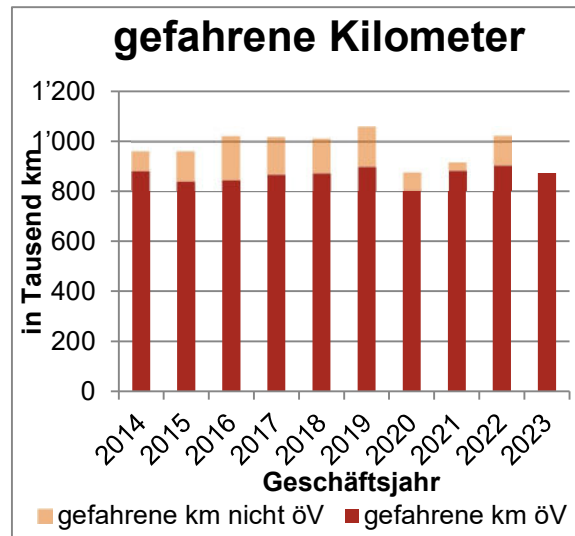
Ab dem 1. Januar 2023 mietet die AFA Bus AG die nötigen Räumlichkeiten wie Abstellplätze für Busse und Büroräume von der AFA Reisen AG. Die beiden Geschäfte pflegen eine sehr gute Zusammenarbeit.

Hans Schmid

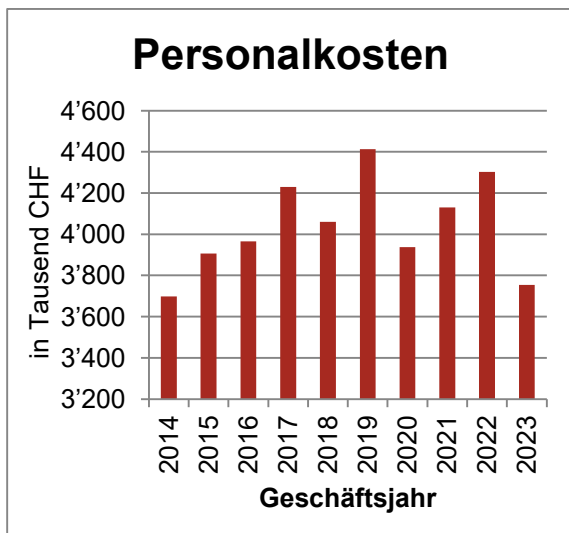
## EIN PAAR FAKTEN



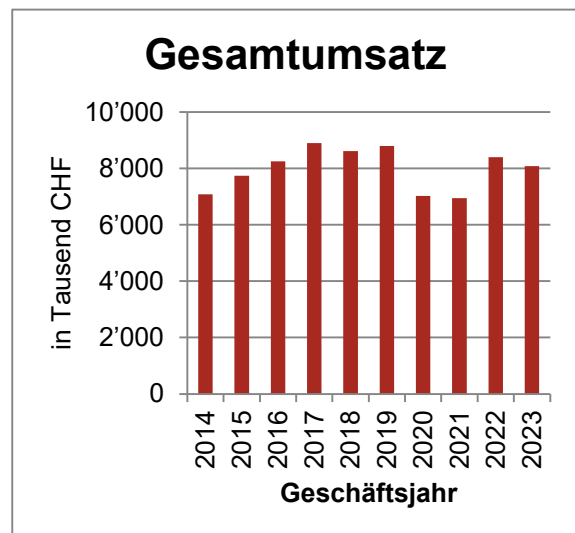
Ab dem Jahr 2023 fällt der Dieselverbrauch vom Reisegeschäft weg.



Durch eine optimierte Disposition konnten grössere Gruppen besser auf verschiedene Kurse verteilt werden, was zu einer Reduktion von gefahrenen Kilometern im öV führte.



Die Personalkosten sinken auf 3.7 Millionen Franken. Die Arbeit konnte natürlich nicht mit weniger Personalressourcen bewältigt werden. Deshalb wird von der AFA Reisen AG das übergegangene Personal eingemietet und in den variablen Kosten verbucht.



Der Ertrag aus dem Reisegeschäft fällt ab dem Jahr 2023 weg. Die hohen Einnahmen aus dem Linienverkehr machen diesen Betrag beinahe wieder wett.

## ÖFFENTLICHER VERKEHR

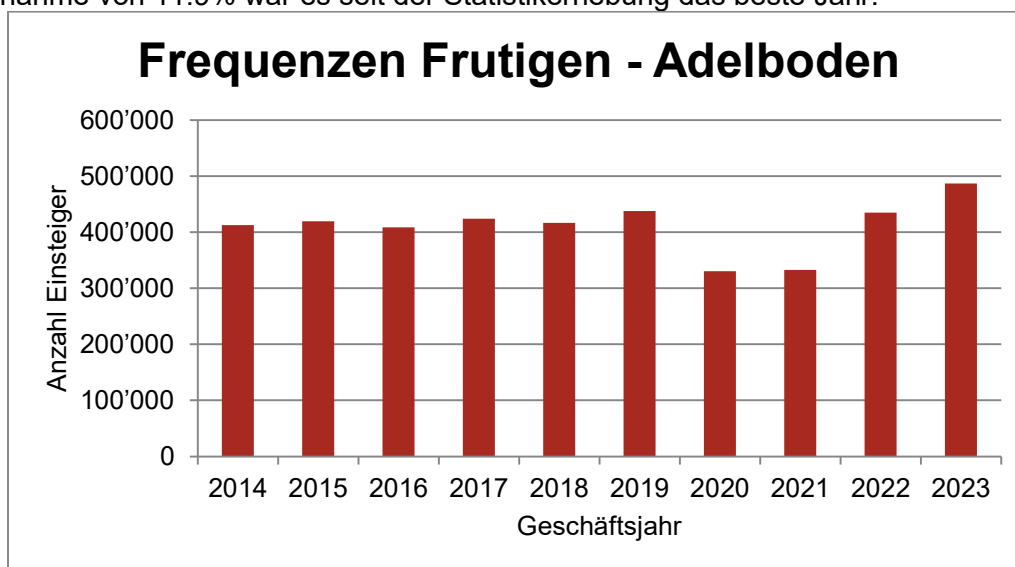
---

Der Start ins Jahr 2023 war zu Beginn verhalten. Ab Februar bekamen die Gäste offenbar wieder Lust zum Skifahren. Das anhaltend schöne Wetter brachte die Wintersportler wieder in unsere Bergtäler. Wir durften mit ungewohnt vollen Bussen auf den Linien fahren. Schnell hatten wir uns dem erhöhten Gästeaufkommen angepasst und durften all unsere Fahrzeuge einsetzen. Der schöne und lange Sommer zeigte uns, dass sich die Einsteigerzahlen über dem guten Jahr 2022 bewegen. Wir haben im 2023 1'605'600 Personen transportiert. Das sind 163'725 mehr als im 2022. Wir haben sogar das Spitzenjahr 2019 überflügelt.

### LINIE FRUTIGEN – ADELBODEN

---

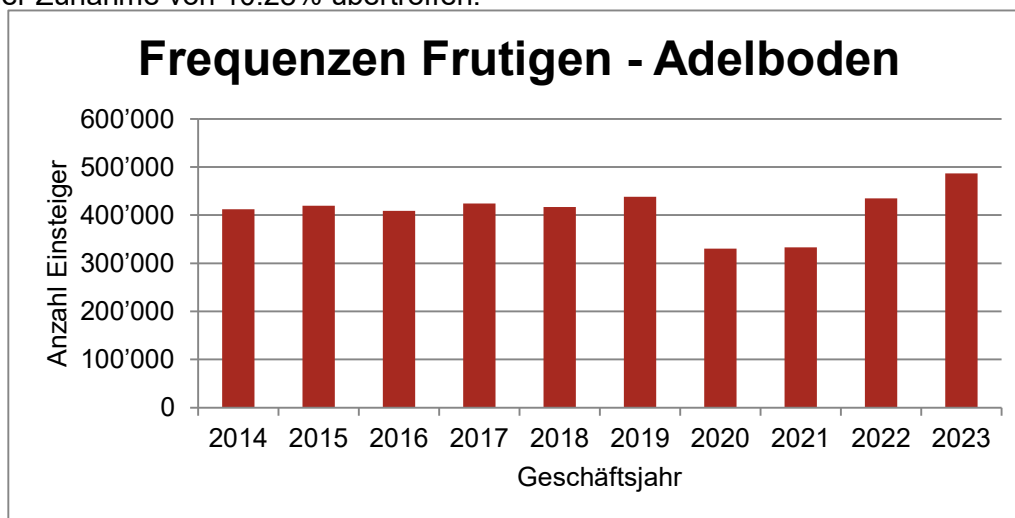
Auf der Linie Frutigen – Adelboden wurden so viele Gäste transportiert, wie noch nie. Mit einer Zunahme von 11.9% war es seit der Statistikerhebung das beste Jahr.



### LINIE FRUTIGEN – KANDERSTEG

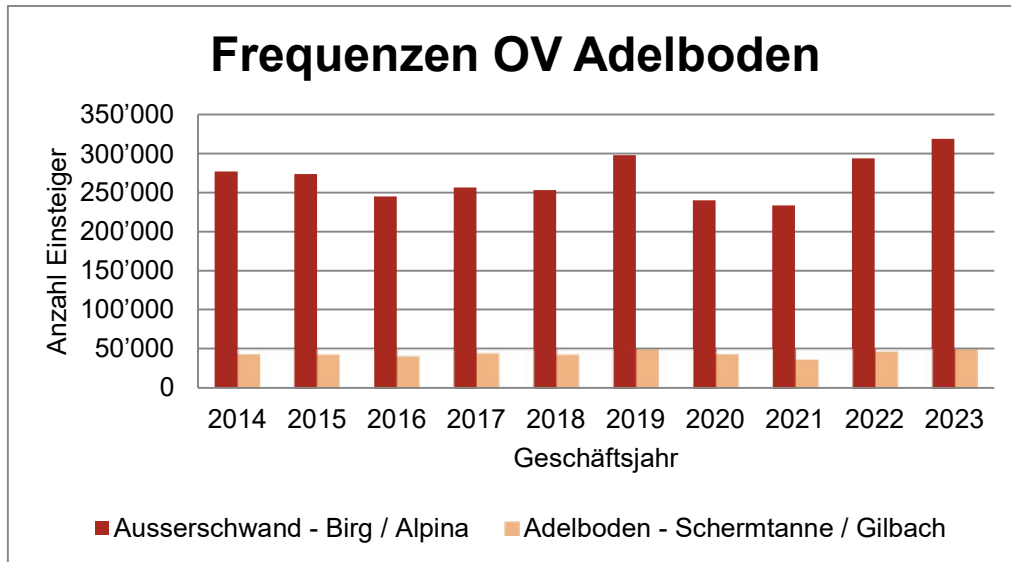
---

Einen starken Aufschwung hatte die Linie Frutigen – Kandersteg erlebt. Wir durften 273'943 Personen transportieren – so viel wie noch nie auf dieser Linie. Das Spitzenjahr 2022 wurde mit einer Zunahme von 10.28% übertroffen.



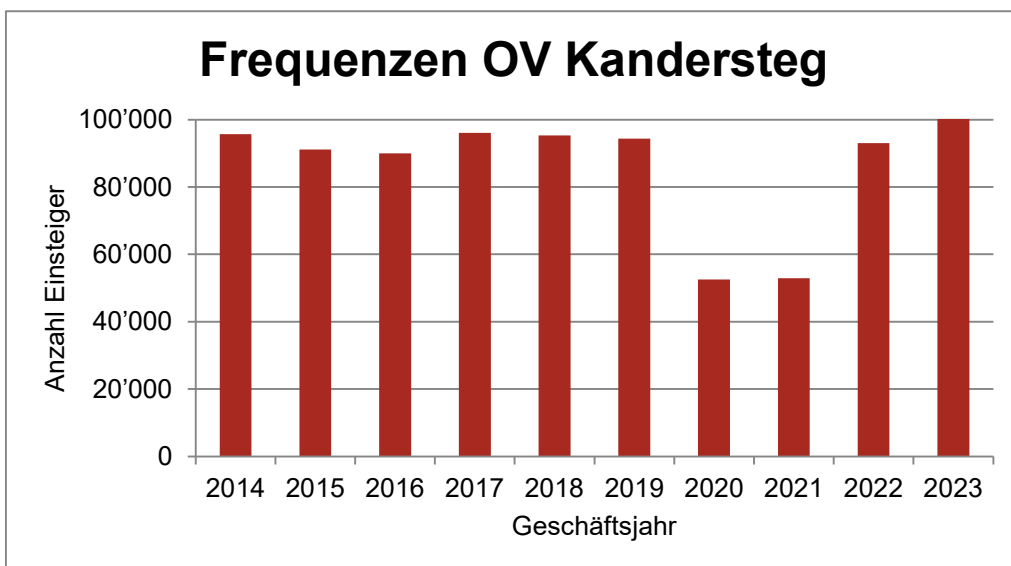
## ORTSVERKEHR ADELBODEN

Touristisch konnte Adelboden viele Gäste anlocken, was sich in den Bussen bemerkbar machte. Auch auf den Linien in Adelboden durften wir wiederum 8.24% mehr Einheimische und Touristen begrüßen.



## ORTSVERKEHR KANDERSTEG

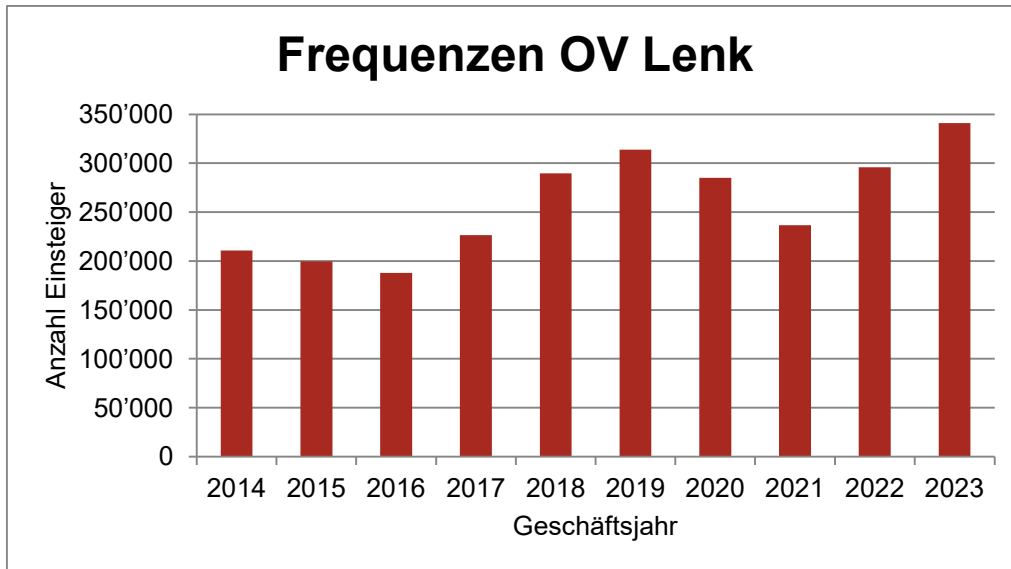
In diesem Jahr transportierten wir 26.9% mehr Gäste zur Talstation Oeschinen und 16.8% mehr zur Sunnbüel Bahn als im Vorjahr. Insgesamt sind in Kandersteg 109'163 Personen gegenüber 93'018 im 2022 in die Busse eingestiegen, das ist sehr erfreulich. Sicher haben auch die Feierlichkeiten der KISC und der Schweizer Pfadis die zum 75. Jubiläum der World Scout Foundation in Kandersteg feierten, einen positiven Einfluss auf die guten Zahlen.





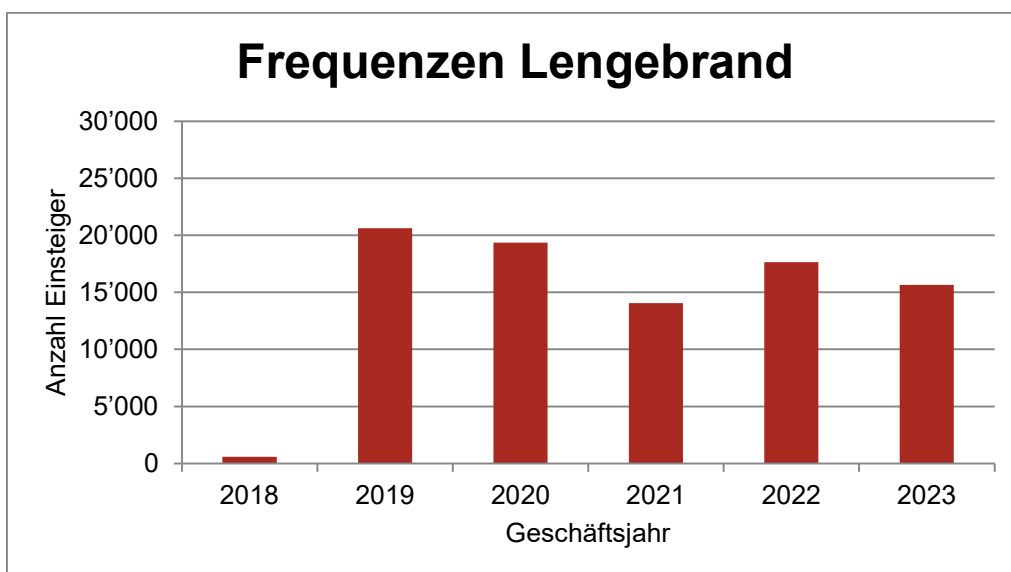
## ORTSVERKEHR AN DER LENK

Die Zahlen an der Lenk fallen sehr stark aus, fast überall dürfen wir erhöhte Zahlen zur Kenntnis nehmen. Die guten Frequenzen im Winter machten sich auch auf der Linie Metsch-Betelberg bemerkbar. Die Simmenfall- und Reka-Linie zeigen erfreuliche Zunahmen. An der Lenk sind insgesamt 341'063 Personen zugestiegen – ein Plus von über 15%.



## ORTSVERKEHR ST. STEPHAN

Die Linie Matten nach St. Stephan, Lengebrand, wo der Bus nur im Winter fährt, zeigt verhaltene Zahlen auf. Der mangelhafte und späte Schnee verunsicherte vor allem die Schulen und Gruppen, so dass viele ihre Ferienlager absagten. Der Sessellift Parwengesattel konnte wegen Schneemangel länger nicht fahren, was für die Frequenzen wiederum keine Blumen brachte. Es konnten 15'644 Personen transportiert werden, hier haben wir einen Rückgang von 11.3%.



## MITARBEITENDE

---

Das Jahr 2023 brachte in Bezug auf die Mitarbeitenden Veränderungen mit sich. Durch die Aufteilung der AFA Bus AG in die zwei Unternehmungen gab es auch personelle Veränderungen. Der Reisebereich mit den Reiseleiterinnen, einem Teil des Büropersonals und ein Busfahrer zogen zur AFA Reisen AG. Auch der Taxibereich mit seinen Fahrerinnen und Fahrern wechselten in die Partnerfirma. Die Busfahrer und Busfahrerinnen im Linienverkehr, das Büropersonal öV, das Kontrollpersonal und die Reinigungsmitarbeiterinnen sind weiterhin bei der AFA Bus AG angestellt. Das hohe Gästeaufkommen im Linienverkehr, die Zunahme der Fahrten im Ausflugs- und Reiseverkehr, welche wir für die AFA Reisen AG ausführen durften, die Pensionierung von Albert Künzi und der Abgang von Christian Hagen führten zu Neuzugängen in unserem Team.

Eine grosse Veränderung bedeutete der Abgang von unseren zwei Geschäftsleitungsmitgliedern Sandra Bircher und Paul Graf. Der ehemalige Geschäftsführer, Paul Graf, hat im Zuge der Abspaltung die Leitung der AFA Reisen übernommen. Mit ihm verbindet uns weiterhin eine enge Zusammenarbeit. Als Quereinsteiger landete er im Jahr 2009 in der öV Branche bei der AFA Bus AG. Die etwas andere Sicht und Herangehensweise machten es möglich, dass er die AFA auf ein neues Level hievte. Er setzte sich ein, dass neue Linien gefahren werden konnten, etablierte das Reisegeschäft und baute das AFA Taxi auf. Durch seinen Unternehmensgeist schaffte er es, die AFA durch wegweisende Entscheidungen voranzutreiben. Ein abgeschlossenes Projekt bedeutete nicht etwa, dass Ruhe einkehren würde. Vielmehr war es der Startschuss für ein neues Vorhaben. Sandra Bircher vermochte mit ihrem Elan, ihren guten Ideen und ihrer fröhlichen Art viel Positives in unserem Unternehmen zu bewirken. Eine ganz wichtige Position hatte sie im Reisegeschäft inne. Mit Leidenschaft kümmerte sie sich um die Gäste. Ihre Begeisterung und Freude übertrug sie nicht nur auf die Reisegäste, sondern aufs ganze Team. Sie widmet sich nun einer neuen Herausforderung in einer anderen Branche. Dafür wünschen wir ihr alles Gute. Priska Graf ergänzt die Geschäftsleitung als drittes Mitglied.

Nachdem wir in Zusammenarbeit mit einer Fahrschule gute Erfahrungen gemacht haben, entschieden wir uns wiederum dazu, die Ausbildung zur Busfahrerin und zum Busfahrer anzubieten. Dafür konnten wir Thomas Ryter, Daniel Bühler und Roland Perren gewinnen. Innerhalb eines Monats absolvierten sie erfolgreich die theoretische und praktische Prüfung. Gratulation zu dieser Leistung! Thomas Ryter unterstützt uns seither im Fahrdienst in Adelboden, Daniel Bühler und Roland Perren an der Lenk.

In der Administration wird unser Team seit dem Frühjahr von Felicia Danhieux unterstützt. Sie ersetzt unsere treue und langjährige Mitarbeiterin Ursula Josi, welche nach ihrer Pension noch weiterhin für die AFA tätig war. In der Fahrausweiskontrolle konnten wir mit Hildi Hostettler und Eberhard Schütz unser Team ergänzen.

Der grosse Ansturm der Touristen und die zusätzlichen Extrafahrten, welche wir für die AFA Reise AG ausführen durften, wurde zu einer grossen Herausforderung für unser Personal. Die AFA verlangte den Mitarbeitenden viel ab. Unsere Mitarbeitenden übernahmen kurzfristige Einsätze für Beiwagen und Ausflugsfahrten, verlängerten die Dienste, verkürzten die Ferien und leisteten zusätzliche Aufgaben. Die Einsatzplanung wurde wiederum zu einer grossen Herausforderung, damit auch alle Gesetze und Vorschriften eingehalten werden konnten. Ein solches Engagement von den Mitarbeitenden ist einzigartig. Ihnen gebührt einmal mehr ein riesiges Dankeschön!

## FINANZEN

### BILANZ PER 31. DEZEMBER 2023

	2023	Vorjahr CHF
<b><u>Aktiven</u></b>		
<b><u>Umlaufvermögen</u></b>		
Flüssige Mittel	1'507'783.88	1'931'593.63
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen	50'393.30	89'562.60
Übrige Forderungen	1'926'327.98	1'926'527.74
Vorräte	1'300.00	19'390.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	591'427.60	320'583.13
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b><u>4'077'232.76</u></b>	<b><u>4'287'657.10</u></b>
<b><u>Anlagevermögen</u></b>		
Finanzanlagen	704'107.00	104'107.00
Beteiligung Margeli	0.00	50'000.00
Mobile Sachanlagen	9'753.19	6'847.00
Fahrzeuge	799'488.00	104'600.00
Grundstücke	0.00	1'858'275.00
Immobilien	0.00	1'456'002.00
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b><u>1'513'348.19</u></b>	<b><u>3'579'831.00</u></b>
<b>Total Aktiven</b>	<b><u>5'590'580.95</u></b>	<b><u>7'867'488.10</u></b>

## FINANZEN

### BILANZ PER 31. DEZEMBER 2023

	2023	Vorjahr
	CHF	CHF
<b><u>Passiven</u></b>		
<b><u>Fremdkapital</u></b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen / Leistungen	280'331.16	189'304.73
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	769'299.22	57'052.47
Passive Rechnungsabgrenzungen	1'081'824.45	921'343.23
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'131'454.83</b>	<b>1'167'700.43</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	2'046'871.98
Rückstellungen	0.00	286'257.95
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>2'333'129.93</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b><u>2'131'454.83</u></b>	<b><u>3'500'830.36</u></b>
<b><u>Eigenkapital</u></b>		
Aktienkapital	360'000.00	900'000.00
Gesetzliche Gewinnreserven	155'600.00	349'000.00
Freiwillige Spezialreserven	92'000.00	230'000.00
<b>Total Kapital, Reserven</b>	<b>607'600.00</b>	<b>1'479'000.00</b>
<b><u>Reserve Art. 36 PBG:</u></b>		
Rücklage Regionalverkehr	834'000.00	635'000.00
Rücklage Ortsverkehr	413'500.00	347'500.00
<b>Total Rücklagen, Absch.</b>	<b>1'247'500.00</b>	<b>982'500.00</b>
Bilanzgewinn:		
Vortrag vom Vorjahr	746'063.10	1'115'395.63
Jahresergebnis	857'963.02	789'762.11
<b>Total Bilanzgewinn</b>	<b>1'604'026.12</b>	<b>1'905'157.74</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b><u>3'459'126.12</u></b>	<b><u>4'366'657.74</u></b>
<b>Total Passiven</b>	<b><u>5'590'580.95</u></b>	<b><u>7'867'488.10</u></b>

# FINANZEN

## ERFOLGSRECHNUNG 2023

für die Zeit vom 1. Januar 2023 bis 31. Dezember 2023

	2023	Vorjahr
	CHF	CHF
<b><u>Ertrag</u></b>		
Linienbetrieb (RPV, OV, AV)	4'552'146.41	4'300'304.98
Abgeltungen	3'034'924.00	2'769'015.00
Übriger Busbetrieb	148'279.42	1'225'645.93
Ertrag aus Dienstleistungen	346'970.54	100'751.53
<b>Total Ertrag</b>	<b>8'082'320.37</b>	<b>8'395'717.44</b>
<b><u>Sachaufwand</u></b>		
Material / Verbrauchsstoffe / Drittleistungen	-1'521'442.09	-1'486'579.59
Personalkosten	-3'735'671.72	-4'303'184.33
Raumaufwand (Miete / Pacht / Zins / Eigenmiete)	-339'324.61	-334'632.34
Fahrzeugleasing und -steuern	-392'459.75	-289'110.38
Versicherungen und Schadenersatz	-112'787.93	-165'160.78
Energie- und Entsorgungskosten	-31'752.28	-46'025.40
Verwaltungsaufwand	-499'537.87	-385'677.17
Werbeaufwand	-18'584.08	-82'491.24
Übriger Betriebsaufwand	-100'310.66	-252'981.87
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>-6'751'870.99</b>	<b>-7'345'843.10</b>
<b>Gewinn vor Abschreibungen / Zinsen / Steuern</b>	<b>1'330'449.38</b>	<b>1'049'874.34</b>
Abschreibungen	-80'930.00	-482'112.74
Finanzerfolg	14'876.98	16'104.08
<b>Betriebsergebnis vor Nebenerfolg / Steuern</b>	<b>1'264'396.36</b>	<b>583'865.68</b>
Erfolg Geschäftsliegenschaften (inkl. Eigenmiete)	-2'485.10	362'903.15
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00
Rückstellungen Bund, Kanton + Gemeinden	-265'000.00	-40'000.00
Gewinne auf Anlageabgängen	111'855.16	98'571.03
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>1'108'766.42</b>	<b>1'005'339.86</b>
Steuern	-250'803.40	-215'577.75
<b>Jahresgewinn</b>	<b>857'963.02</b>	<b>789'762.11</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

### Allgemeine Buchführungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

- Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Grundsätzen ordnungsmässiger Rechnungslegung der Schweiz erstellt.
- Diese Handelsbilanz gilt auch als Steuerbilanz.

	2023	Vorjahr
Anzahl Vollzeitstellen	unter 50	unter 50

	2023	Vorjahr CHF
<b>Veränderung stille Reserven</b>		
Nettoauflösung stille Reserven	575'000.00	580'000.00
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung	295.80	keine
<b>Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeter Aktiven:</b>		
Bilanzwert Liegenschaften	0.00	3'314'277.00
Schuldbriefe nominell, verpfändet	0.00	5'740'000.00
Beanspruchte Kreditsumme	0.00	2'000'000.00
<b>Betriebshaftpflichtversicherung (pro Ereignis):</b>		
Grundversicherung	10'000'000.00	10'000'000.00
Ergänzungsversicherung 1 nach CHF 10'000'000.00	10'000'000.00	10'000'000.00
Ergänzungsversicherung 2 nach CHF 20'000'000.00	80'000'000.00	80'000'000.00
<small>Diese 80'000'000.00 verstehen sich als Zweifach-Garantie pro Versicherungsjahr, d. h. sie wird für alle Schadenereignisse zusammen, die pro Versicherungsjahr eintreten, höchstens zweimal vergütet.</small>		
<b>Sach- &amp; Gebäudeversicherung (pro Ereignis):</b>		
Waren und Einrichtungen	600'000.00	350'000.00
Unbewegliche betriebliche Einrichtungen im Freien	0.00	100'000.00
Gebäude	0.00	13'280'000.00
Besondere Sachen und Kosten	50'000.00	70'000.00
DIC/DIL-Deckung	1'000'000.00	1'000'000.00
Betriebsunterbruch	6'000'000.00	7'000'000.00
<b>Beteiligungen</b>		
Service-Garage Margeli GmbH, 100%	0.00	50'000.00
<b>Berufliche Vorsorge</b>		
Arbeitgeberbeitragsreserven	82'364.50	317'045.25

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

---

<b>Leasingverträge mit Vertragsdauer über 12 Monate</b>	<b>Restbetrag CHF</b>
<b>Credit-Suisse</b> Hess SwissAlpin, 01.07.2017-30.06.2027	154'887.60
<b>Credit-Suisse</b> Mercedes Benz Citaro Hybrid, 01.12.2020-30.11.2030	284'428.55
<b>Credit-Suisse</b> Mercedes Benz Citaro Hybrid, 01.12.2020-30.11.2030	284'428.55
<b>Zürcher Kantonalbank</b> Mercedes Benz Citaro Hybrid, 01.11.2022-31.10.2029	364'133.00
<b>Service Garage Margeli GmbH</b> Mercedes Benz Citaro, 01.01.2018-31.12.2027	144'000.00
<b>Zürcher Kantonalbank</b> Mercedes Benz Citaro Hybrid, 01.01.2023-31.12.2029	373'377.60
<b>Zürcher Kantonalbank</b> Mercedes Benz Citaro LEMÜ, 01.01.2023-31.12.2029	387'720.00
<b>Erläuterung zu ausserordentlichen + periodenfremden Positionen</b>	<b>CHF</b>
<b>Konto 8502 Rückstellung Bund, Kanton, Gemeinde</b> Über die Bildung resp. Auflösung gibt die folgende Seite im Detail Auskunft	<b>-265'000.00</b> -265'000.00
<b>Konto 8514 Gewinn auf Anlageabgänge</b> Verkauf von Fahrzeugen	<b>111'855.16</b> 111'855.16

## ANTRAG ÜBER DIE VERWENDUNG DES BILANZGEWINNS

Der Verwaltungsrat schlägt vor, den Bilanzgewinn per 31. Dezember 2023 von CHF 1'604'026.12 wie folgt zu verwenden:

	2023	Vorjahr
	CHF	CHF
Ergebnis des Geschäftsjahres vor Veränderung Rücklagen	1'122'963.02	829'762.11
<b>Rücklagen Regionalverkehr</b>		
Bildung Rücklagen	-199'000.00	-34'000.00
<b>Rücklagen Ortsverkehr Adelboden</b>		
Auflösung Rücklagen	20'000.00	35'000.00
<b>Rücklagen Ortsverkehr Kandersteg</b>		
Bildung Rücklagen	-16'000.00	-14'000.00
<b>Rücklagen Ortsverkehr Lenk</b>		
Bildung Rücklagen	-70'000.00	-27'000.00
<b>Ergebnis des Geschäftsjahres</b>	<b>857'963.02</b>	<b>789'762.11</b>
<b>Bilanzgewinn per 1.1. nach Gewinnverwendung</b>	<b>746'063.10</b>	<b>1'115'395.63</b>
<b>Bilanzgewinn per 31.12. vor Gewinnverwendung</b>	<b>1'604'026.12</b>	<b>1'905'157.74</b>
Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserven	24'400.00	40'000.00
Ausschüttung einer Dividende	0.00	0.00
<b>Bilanzgewinn per 31.12. nach Gewinnverwendung</b>	<b>1'579'626.12</b>	<b>1'865'157.74</b>

### Subventionsrechtliche Prüfung durch die Aufsichtsbehörde nach Art 37 PBG

Gemäss Art. 37 Abs. 3 des Personenbeförderungsgesetzes prüfte das BAV, ob die Jahresrechnung mit den gesetzlichen Vorschriften und den darauf basierenden Vereinbarungen über Beiträge und Darlehen der öffentlichen Hand übereinstimmt.

Aufgrund der Anpassung des Aufsichtssystems zu den Subventionen im öffentlichen Verkehr verzichtet das BAV auf die Genehmigung der Jahresrechnungen, prüft aber die genehmigten Jahresrechnungen.



## WERTSCHRIFTENBESTAND PER 31. DEZEMBER 2023

### AKTIEN

Gesellschaft	Anzahl	Nominal Einheit CHF	Nominal Total CHF	Buchwert CHF
Bergbahnen Adelboden AG	23'780	10.00	237'800.00	20'000.00
Brienzer Rothorn Bahn AG	2	500.00	1'000.00	1.00
Hotel Adler AG	167	1'000.00	167'000.00	1.00
Luftseilbahn Kandersteg	20	300.00	6'000.00	1.00
Sunnbüel AG				
Bergbahnen Engstligenalp AG	20	100.00	2'000.00	1.00
Spar- & Leihkasse Frutigen	44	250.00	11'000.00	39'900.00
AFA Service AG	140	100.00	14'000.00	14'000.00
<b>Total</b>			<b>438'800.00</b>	<b>73'904.00</b>

### ANTEILSCHEINE

Gesellschaft	Anzahl	Nominal Einheit CHF	Nominal Total CHF	Buchwert CHF
AGVS, Bern	2	1'000.00	2'000.00	1.00
ESA Burgdorf	10	500.00	5'000.00	5'000.00
Lenk Bergbahnen	51	500.00	25'500.00	25'001.00
Nordisches Skizentrum Kandersteg	1	250.00	250.00	1.00
Raiffeisenbank Obersimmental-Saenenland	1	200.00	200.00	200.00
<b>Total</b>			<b>32'950.00</b>	<b>30'203.00</b>
<b>Total Wertschriften</b>			<b>471'750.00</b>	<b>104'107.00</b>

# REVISIONSBERICHT

---



Generalversammlung der  
AFA Bus AG  
3715 Adelboden

Untere Bahnhofstrasse 1      Krattigstrasse 6  
Postfach 52                      Postfach 242  
3714 Frutigen                    3700 Spiez  
Fon 033 671 31 50              033 655 00 55  
Fax 033 671 51 05              033 655 00 25

treuhand@ruegsegger.ch/www.ruegsegger.ch  
CHE-449.664.829 MWST

Frutigen, 25. April 2024

## **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der AFA Bus AG, Adelboden**

---

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der AFA Bus AG für das am 31.12.2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

**Rügsegger Treuhand AG**  
**Revisionsexpertin Reg. Nr. 504723**  
Dominic von Gunten  
Leitender Revisor / Revisionsexperte RAB

Peter Lauber  
Einzelzeichnungsberechtigter

### Beilagen

- Jahresrechnung 2023 und Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns